

	AYUDA MEMORIA N° 5		
REUNIÓN DE SEGUIMIENTO Y CONTROL ESTRATÉGICO DEL PROYECTO			
CIUDAD Y FECHA: Bogotá D.C., 21 de agosto de 2020		HORA DE INICIO: 7:00 a.m.	HORA FIN: 9:00 a.m.
LUGAR: Virtual		Plataforma: Google Meet	
TEMAS: 1. Valores Agregados asociados al contrato interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 SENA – Universidad Nacional			
OBJETIVO(S) DE LA REUNIÓN: - Socialización de los avances en cada uno de los valores agregados desarrollados por el equipo técnico del proyecto, en la operación del contrato interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 SENA – Universidad Nacional			
DESARROLLO DE LA REUNIÓN			
1. El gerente del proyecto realiza la presentación del avance de los valores agregados, la cual había sido remitida previamente a los asistentes. En su presentación resalta el papel estratégico del Fondo Emprender en el Ecosistema de Emprendimiento, el rol desempeñado hasta el momento, los resultados obtenidos y su llamado a liderar la gestión del emprendimiento a nivel nacional. Así mismo extiende la invitación al equipo SENA, en la medida en que encuentren más información relacionada con los valores agregadas sea remitida al equipo del proyecto, con el fin de continuar con el análisis y documentación.			
2. Comentarios y reflexiones del equipo SENA, (A continuación, se relacionan algunas reflexiones del equipo SENA presente en la reunión):			
a) Claudia Hoyos:			
• El avance construido hasta el momento, recoge la información recopilada por el equipo SENA y remitida a la Universidad Nacional. • La presentación realizada por el gerente del proyecto está alineada con la dinámica y orientación del Fondo Emprender en este momento. • Su recomendación de realizar algunas mesas técnicas con profesionales del SENA que han tenido experiencia en el campo, con el fin de complementar la información remitida, y realizar una validación de alcance y gestión de expectativas entre los equipos SENA y Universidad Nacional para cada uno de los entregables.			
b) Luisa Fernanda Velásquez			
• El avance presentado permite visualizar una coherencia técnica del Fondo Emprender para fortalecer el modelo 4k y el observatorio. Felicita de la contextualización realizada en cada uno de los valores agregados. • Resalta el contenido temático de las capacitaciones certificadas, y los temas de los webinars. Muy oportunos y acertados para realizarlos en este momento. • Comenta de la información tan valiosa con la que cuenta el Fondo Emprender, pero no esta documentada y resalta la gestión de documentación realizada hasta el momento. • En relación con la internacionalización, la visión del Fondo Emprender es estratégica para apoyar a los emprendedores en procesos de internalización. • Resalta una tarea para el Fondo Emprender, en fortalecer la gestión de comunicaciones (Fondo Emprender acompaña, Fondo Emprender asesora, etc), y cambiar el concepto de “Fondo Emprender es capital semilla”.			
c) Carlos Gamba			

- Expresa su reconocimiento y admiración al trabajo adelantado por el Ing. Castellanos. La línea de construcción presentada refleja una diferenciación cualitativa de la gestión de conocimiento que está realizando la Universidad Nacional en el marco del contrato.
- El equipo del Fondo Emprender está trabajando en varias líneas estratégicas, y una de las tareas a revisar con el equipo es identificar las historias de las unidades productivas que se están construyendo, en los siguientes temas:
 - Mentalidad emprendedora
 - Emprendimiento
 - Sena Emprende Rural
 - Fondo Emprender
 - Fortalecimiento empresarial
- Resalta las sinergias de la visión de trabajo de los equipos SENA y Universidad Nacional, el primero ha realizado una labor de trabajo de campo con el emprendedor y el segundo, un trabajo de gestión de conocimiento y documentación metodológica. Esto permitirá construir una propuesta robusta ante el Ecosistema de Emprendimiento del país, resaltando las vocaciones y trayectorias de las dos entidades.

Algunos retos para desarrollar en las próximas sesiones de trabajo de los equipos técnicos de las dos entidades:

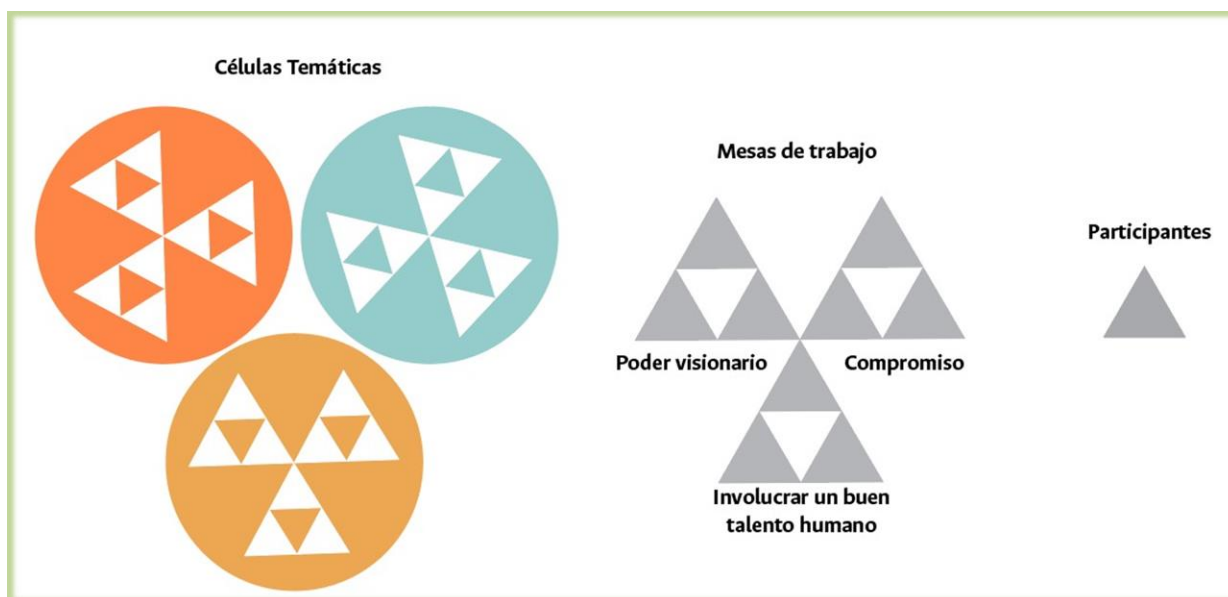
1. Identificar el panorama general de la documentación existente alrededor de las líneas estratégicas del Fondo Emprender y el trabajo de campo realizado por el equipo SENA.
2. Identificar los grupos de interés asociados en el Ecosistema de Emprendimiento.
3. Divulgación con el Ecosistema de Emprendimiento: Preparar contenidos, socializarlos e integrarlos con las estrategias de comunicación de la entidad.
4. Integrar los resultados del Fondo Emprender con los lineamientos de política pública, y dejar una base conceptual de emprendimiento para la comunidad emprendedora del país.
5. Fundamentar y conceptualizar las acciones que se han venido construyendo desde el Fondo Emprender.
6. Hacer una trazabilidad de la experiencia y resultados del equipo del Fondo Emprender e identificar elementos que pueden aportar al estudio. (Experiencia con la U. de Texas, GYZ, entre otros).
7. Soportes: Equipo SENA recopilará todos estos soportes, y enviará a la Universidad Nacional para fortalecer la gestión de conocimiento de la construcción de los valores agregados. Fundamentación + trazabilidad.
8. Desarrollar mesas de trabajo con la visión de organización trébol (Células temáticas con grupos de interés pequeños), pero con unas características particulares:

Poder visionario.

involucrar un buen talento humano.

Compromiso.

La visión: Cada hoja del trébol hable de un valor agregado.



¿Y ante la pregunta, cual es la génesis del concepto 4K?

Desde el Fondo Emprender, Carlos estaba pensando en cómo plantear un modelo de servicio a las unidades empresariales del SENA. Se capitalizó la experiencia adquirida en las visitas a las Universidades de Texas, Bostón, Harvard y el MIT. La base conceptual partió del modelo triple hélice, haciendo una analogía relacionada con lo económica (capital semilla), entidades de soporte y el gobierno.

En su visita a Israel, identificó que la experiencia israelí incorporaba una característica diferenciadora representada en el ADN del emprendedor. Es ahí donde se incorpora el capital psicológico al modelo.

Luego Hernán, involucra el capital social para crear comunidades emprendedoras a través de un trabajo colaborativo y de aprendizaje de pares, que motive la creación de nuevos negocios para los emprendedores y al final del día, les permita oír el sonido de la registradora cuando suene.

Este es el inicio de una historia para documentar...

3. La profesora Sandra comentó que la Unidad de Emprendimiento de la Facultad de Ciencias Económicas está desarrollando un proyecto de consultoría para el MinCIT, con el fin de estructurar un instrumento periódico de medición del emprendimiento en Colombia, bajo los criterios del modelo que ha desarrollado la OCDE, y a enviado comunicación al Dr. Gamba con el fin de solicitar un espacio para contarle del proyecto y articular acciones.

ACUERDOS

1. Se acordó realizar siguiente sesión de valores agregados el 4 de septiembre de 2020, a las 7:00 a.m. En esta sesión, el equipo SENA socializará los resultados de la documentación encontrada, y la trazabilidad de la experiencia del Fondo Emprender en la definición de los valores agregados.
2. Próxima reunión de seguimiento estratégico sigue para el 28 de agosto, con la siguiente agenda propuesta:
 - a) Avances de Sistema de Evaluación Inteligente
 - b) Avances del Modificadorio del contrato

COMPROMISOS

1. Equipo SENA buscará comunicado remitido por la Unidad de Emprendimiento, y procederá a entrar en comunicación con el equipo de este proyecto.
2. Profesora Sandra Rojas va a remitir nuevamente el correo enviado desde la dirección de emprendimiento de la Universidad al Dr. Carlos Gamba.

ASISTENTES

NOMBRE	CARGO/DEPENDENCIA/ENTIDAD	APROBACIÓN
Carlos Gamba	Supervisor de Proyecto – SENA	Dada la contingencia actual, el perfeccionamiento de la presente ayuda memoria se desarrollará por parte de los asistentes en los siguientes dos días hábiles al envío de la misma. El envío de la ayuda se hará el mismo día de la sesión de seguimiento.
Claudia Hoyos	Coordinador Operativo – SENA	
Luisa Fernanda Velásquez	Profesional SENA	
Giselle Vásquez	Profesional SENA	
Oscar Castellanos	Gerente de Proyecto Universidad Nacional	
Nelsy Edith Cely	Coordinador Operativo Universidad Nacional	
Sandra Rojas	Docente Universidad Nacional	
Fabián Gómez	Profesional Universidad Nacional	

INVITADOS (Opcional)

NOMBRE	CARGO	ENTIDAD

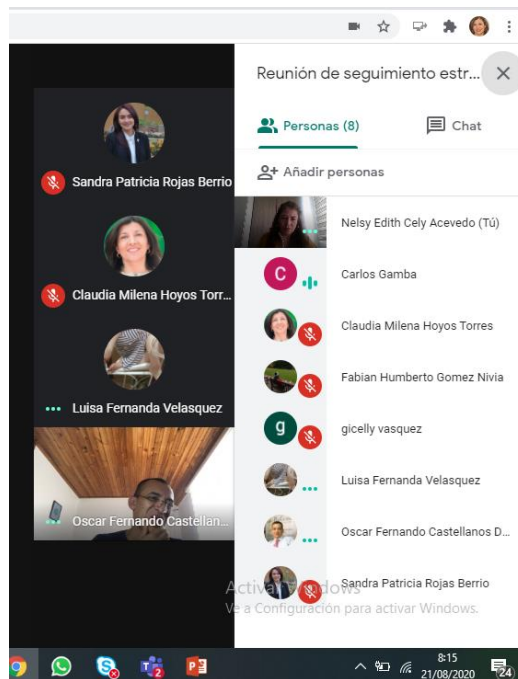


Imagen: Constancia de la asistencia a la reunión virtual